

# 目錄

序：拼灣區的歷史機遇和挑戰 | 張妙清、鄭宏泰 004

## 作者簡介

### 第一部分：發掘大灣區合作新潛能

- 1 大灣區現代服務業與科技創新的深度融合 | 王春新 018
- 2 香港企業在內地的競爭力與可持續性研究 | 宋錚、陶志剛、王鑫 033
- 3 全球生產網絡下香港物流業的發展前景 | 紀緯紋、沈建法 051

### 第二部分：激發大灣區科技創新

- 4 「人工智能」與大灣區給香港帶來的發展機遇 | 黃錦輝 072
- 5 打造香港成為大灣區的「數碼超級聯繫人」 | 黃元山 096
- 6 大灣區規劃下的粵港科技合作新模式 | 方舟、黃曉琳 114

### 第三部分：孕育大灣區新興產業

- 7 香港初創企業在大灣區的業務和發展 | 羅祥國、林聰怡 134
- 8 大灣區如何能成為青年企業家的創業新天地？ | 區玉輝 154
- 9 以香港中藥品牌優勢拉動大灣區中藥國際化 | 莊玉惜、鄭宏泰 170

### 第四部分：展望大灣區旅遊生活圈

- 10 大灣區城市群旅遊景區熱度的大數據分析 | 周沁柔、陳宗誠、馬航 196
- 11 為大灣區制定幸福指數 | 劉鳴煒 225

# 序 拼灣區的歷史機遇和挑戰

張妙清 鄭宏泰

在美國康奈爾大學、歐洲工商管理學院及世界知識產權組織合作編撰之《環球創新指數》(Global Innovation Index) 2020 年度報告中，香港排名第 11，中國內地排名第 14 位。儘管大家十大不入，但亦成績不錯。其中一項被視為經濟發展火車頭的指數，則排名全球第二，那便是「環球科技創新地帶」(Science and Technology Clusters)，因為在這指數中，深圳 / 香港 / 廣州穩居龍虎榜第 2 位，僅次於日本東京 / 橫濱，領先南韓首爾，成績突出 (Dutta, Lanvin and Wunsch-Vincent, 2020)。

在全球化年代，無論個人、企業，乃至於經濟體或國家，必會清晰地意識到單打獨鬥的效率不高、競爭力有限，反而眾志成城，從合作中既可產生協調效應，又能收規模經濟之效，達至 1 加 1 多於 2 的效果，這其實與社會耳熟能詳的「雁群理論」異曲同工。由是之故，無論是個人組成團隊，企業合併，甚至是不同地方或經濟體聯合一起等，不但能減少內部競爭，更能提升綜合競爭力，有助開拓更多外部市場潛能和機會。至於《粵港澳大灣區發展規劃綱要》於 2019 年 2 月出台，提出包括經濟、科技創新、教育、基礎建設等多層面合作 (中華人民共和國國務院，2019)，正是着眼於珠江口 11 個城市之間各擅勝場，寄望藉合作互補以釋放更多、更大發展力量，改善民生與經濟。

事實上，位處珠江口的粵港澳大灣區——即廣州、惠州、東莞、深圳、珠海、中山、江門、佛山、肇慶、澳門及香港可謂共飲一江水，無論歷史、文化、方言及生活模式等，都有很大同質性、相通性，過去一直唇齒相依，有着極為深入的往來、扶持與互動，社會上更有「廣州城、香港地、澳門街」的講法，說明雖然人口幅員上有大有小之別，但一城一地一街之間的關係十分緊密，不少家族甚至在廣州、澳門、香港均有親戚朋友，或是持有田地房產及生意投資等等，大家相輔相成、互利互惠，各層面間互動之頻密交疊，一直人所共知。

然而，在另一層面上看，由於港澳兩地奉行「一國兩制」，深圳和珠海屬於經濟特區，廣州屬於省會，其他諸如肇慶、佛山、惠州、東莞、中山等又各有歷史發展背景，灣區內的產業結構、經濟模式、制度安排、人才科研、基礎建設，甚至是市場複雜性與商業複雜性等，實在都存在不少差異，當然也各有發展優勢，因此成為推動區域合作、更好發揮整合效應的核心所在。

也即是說，大灣區內雖具有方方面面有助推動合作互動的潛能與條件，但同時亦有不少阻礙有效整合的障礙或問題，需要採取一些俗語所說的「拆牆鬆綁、打通經絡關節」策略，當然亦要改變過去一些不合時宜的觀念，令大灣區的合作互動可以發揮更大效果。這是本書探討的其中一個重要面向。

另一方面，灣區的合作到底應聚焦哪個部分？如何才能做到雁群翱翔飛行時既能減少阻力，又能加快速度、彼此互動扶持，令大家能更好發揮，更快到達目的地？有關這些問題，實在又屬於必須正視的重中之重，至於正確釐清，準繩判斷，則能找到着力點、支點所在，然後便能「四兩撥千斤」，帶來更大的區域發展。

一個眾所周知的發展現實是，自工業革命以來，科技創新帶動了經濟發展，亦深刻地改變了民眾生活。這正是《環球創新指數》特別設立「環球科技創新地帶」，並且從區域發展角度探討未來前景的核心所在。沿着這個角度思考，要更好地建設粵港澳大灣區，自然要從科技創新入手。這是本書聚焦的第二個重要面向。

誠然，要開拓粵港澳大灣區的巨大潛能，除了各地政府的攜手合作，完善法規體制，消除制度障礙，打通關節外，更需依靠市場力量，注入發展動力，而最能「激活」商業、繁榮經濟的，自然是那些在資本主義社會被視為促進經濟發展「無名英雄」(unsung heroes)的企業家(Gilder, 1984)，因為他們最具敏銳市場觸角，勇於創新，尤其能夠以靈活變通方法開拓不同商業機會。

無論是香港、深圳，或是其他大灣區城市，過去均被視為有較強創業精神的地方，故經濟保持較大幅度增長。然而，自進入新千禧世紀以來，如何在急速變遷的時代中維持有利創業的環境，尤其讓有意創業的年輕人亦能投身其中，均受到不同社會和經濟體所高度重視，至於凝聚創業氛圍，「激活」融資平台，提高市場效率，降低創業風險，利便資金流轉，以及提供技術及管理支援等等，則被視為有助孕育新產業的土壤與條件。這是本書注視的第三個重要面向。

與世界不少灣區經濟一樣，那裏既是打拼事業的地方，亦是生活安居的地方。正因如此，灣區總是人口及產業集中，交通發達、教育水平高、社會體制劃一，且屬帶動經濟發展的火車頭。粵港澳大灣區卻有不少獨特之處，不但人口規模多達 7,200 萬，乃不少中型國家人口的總和，人民生活水平有很大差異，亦有「一國兩制」和三種貨幣，這些現實背景與條件，雖是開拓潛能的關鍵所在，同時亦揭示背後存

在的不少困難和挑戰，必須克服。

在不少人心目中，港澳與深圳及廣州市內地少人稠，樓價高企，人均居住面積狹窄，反而灣區其他城市既有田園風光，亦山明水秀，在日漸完善交通運輸網絡的配合下，落實灣區「一小時生活圈」，凝聚更幸福生活，應該指日可待。而港澳重點發展休閒娛樂業，居民又較愛旅遊，大灣區不少地方則屬老牌「僑鄉」，與港澳過去歷史息息相關，彼此連成一線發展旅遊業，實在亦有助促進人、貨與服務的流動，並可強化民心相通。有關這方面的內容，是本書重點探討的第四個面向。

針對上文提及的四個面向，特別從香港的處境及角度出發，本書收錄十一篇論文，作出不同思考，尤其檢視當中的發展空間與挑戰。第一個面向集中於探討發掘大灣區合作的新潛能，王春新博士以現代服務業和科技創新作例子，從較為宏觀的角度探討如何發掘灣區合作潛能的問題。王博士認為，現代服務業是灣區發展的「重頭戲」，科技和金融等創新則能為灣區注入「第一動力」，並相信透過深度融合的發展主旋律，大灣區必有美好前景。

宋錚教授、陶志剛教授和王鑫博士利用中國國家市場監督管理總局的企業登記註冊數據，分析香港企業在內地發展的競爭力和可持續性。儘管如何界定何謂香港企業存在一定難度，但透過對資本和股權的分析，則能較好識別，因此能較全面地了解其競爭力和發展。三位作者認為，生產率和市場支配力量對企業發展有深入影響，香港企業的競爭優勢呈現漸見減少的情況，他們因此提出一些政策方向建議，為香港企業在全球化進程中尋找出路。

紀緯紋先生和沈建法教授則從全球生產網絡的視角，討論香港物

流業在大灣區的發展潛能與挑戰，因作為香港主要行業之一的物流業，乃生產鏈內不可或缺一環，對「激活」灣區經濟具重要角色。兩位作者指出，儘管國家政策支持香港與內地在物流方面的互通，但落到地方的層面，則常會出現「大門開了，小門未開」的問題，這正是大灣區必須「拆牆鬆綁、打通經絡關節」的原因所在。至於香港在連結內外貿易方面仍具多方面優勢，則既有助促進大灣區融合，同時亦可令本身升級轉型，若再加上「一帶一路」倡議，更能揭示香港物流業仍具競爭優勢，因此亦具不錯發展前景。

第二個面向集中探討如何激發大灣區的科技創新，黃錦輝教授聚焦於探索人工智能研究與應用問題，認為香港可借力大灣區的發展大勢，搶佔這一有可能影響未來經濟與生活科技創新制高點的重要位置。黃教授指出，世界各地對人工智能極為重視，當中又以美國腳步最快，早已投入大量資源作多方面研究，至於中國政府亦對此高度重視，在不同層面上全力開拓，力求取得突破。儘管香港在科研開支方面並不多，科學科技等教育過去並不重視，惟近來對此開始關注，作出調整，並藉着大灣區發展的機會，尤其與深圳等城市展開了多方面的科技合作，並相信這方面的研究日後可帶來豐碩成果。

黃元山先生集中於科技和金融相結合的探討，思考如何把香港打造成為「數碼超級聯繫人」。毫無疑問，作為國際金融中心的香港，在金融業上具有獨特優勢，惟作者特別指出，在數碼時代，科技的突飛猛進，令金融產品及服務分工日見細緻，出現銀行積木化現象，因此產生了截然不同的發展機會，香港如何在大灣區金融中發揮引領角色，乃顯得至關重要，亦決定了未來發展的高度、寬度和深度，因為無論集資、融資、付資等等，在數碼科技普及的世界，可以變得如彈

指之間便利，惟當中的如何驗證、操作與監管，亦同樣不容小覷，香港應在這些方面全力開拓。

由於科技合作乃大灣區的重中之重，《環球創新指數》中的「環球科技創新地帶」，更把深圳、香港、廣州同列，視為同一「地帶」，如何令這一「地帶」建立成科技創新的搖籃，自然一直備受關注，方舟博士和黃曉琳小姐便從此視野出發，提出研究觀察。他們認為，香港過去發生弱化科技成果轉化的情況，而大灣區內則面對創科及研究資源流動不暢通的問題，所以各方應在大灣區的平台下作出更多合作與配合，產生更大效益，具體的合作模式，可以是創新力和製造力的結合，令創新得到落實。因此，他們建議善用大灣區內的大型科技基礎設施，尤其應以落馬洲河套區作為大灣區科技合作的平台，凝聚灣區內高校、研究機構和高端人才，成為促進大灣區科技創新的樞紐。

第三個面向探討創業與培養新產業問題。羅祥國博士和林聰怡小姐以「香港初創企業在大灣區的業務和發展」為題，結合他們在2019年上半利用網上問卷進行調查所蒐集的資料，重點分析香港初創企業和創業者的結構、內涵和特點，進而探討這些初創企業在大灣區的互動和合作。兩位作者發現，大多數創業者不熟悉大灣區政策，只有小部分在大灣區設立辦事處，而在那些有在大灣區設立辦事處的企業中，成立年份亦甚短，大多不足兩年，聘用員工不多，至於創業過程或初期曾獲政府支持、援助的比例其實不低（約三成半）。基於此，兩位作者認為大灣區的創業孵化和技術中心，應擴大吸引香港的所有創業者，亦可考慮直接給香港初創企業提供協助。

區玉輝教授的討論聚焦於青年企業家，探討他們會否願意到大灣區開展事業的問題。區教授指出，雖然社會一直有鼓勵青年人到大灣

區發展事業，甚至創業的聲音，但香港青年願意付之行動的則甚少，積極性不足，背後原因與心理認同有關，尤其出現一種「不願意接受施予的情況」。從《全球創業觀察》的數據中，區教授發現，近年來，香港的早期階段創業活動有所提升，儘管比例遠低於深圳，而兩地在創業上則有很大的互補性，所以覺得香港與內地合作絕對有很好的未來。對於某些窒礙兩地合作，或是不利青年人到大灣區創業的因素，區教授亦作出分析，並提出一些過去的盲點與改善方向，例如應改善宣傳話語、認清現實問題、給予青年自我實踐機會，以及不要以老一輩的標竿或模式強加於年輕人身上，認為這樣會引來反效果。

莊玉惜博士和鄭宏泰博士挑選了中藥產業在大灣區的發展空間和機會問題作深入探討。兩位作者指出，香港生產製造的中藥，甚受內地及海外市場歡迎，主要原因之一是消費者對之甚有信心，揭示「香港製造」的產品，具有一定品牌效應。他們進而探討，在大灣區的發展框架下，若然「香港製造」的模式可以「複製」到大灣區內，例如在指定地方（如深圳、肇慶或東莞等）設立生產線，採用香港的生產及管理模式，產品能沿用「香港製造」的標籤，應能更好地打造香港品牌，並可把大灣區變成內循環市場的重要部分，因此必然可給香港中藥及大灣區產業帶來更大發展。

第四個面向是旅遊和生活，因為大灣區既是打拼事業之地，同時亦是遊樂生活之所，一小時生活圈，拉近地理距離，更是有助促進經濟民生的努力重點。周沁柔小姐、陳宗誠教授和馬航小姐透過對大數據的分析，檢視大灣區內城市群不同旅遊景區的熱度（受歡迎程度），了解遊客在大灣區內旅行的多方行為與興趣。受歷史因素影響，三位作者發現，廣州的旅遊熱度最高，其次是香港和深圳，接着是澳門，

其他七個城市則熱度較弱，這一發現與社會預期相吻合。基於這種旅遊資源分佈不均、發展不平衡的問題，他們建議更應加強大灣區內的協調合作、互補長短，例如在熱度較弱城市推動生態旅遊，在熱度較大的城市則推動文化創意遊等，結合起來則可推動多元旅遊體驗。

人類活着的其中一個重要目標，是追求幸福生活，中國政府過去亦一直將追求人民幸福生活放在發展前列位置。到底灣區市民幸福嗎？劉鳴煒博士從這個問題出發，提出一些個人觀察和研究分享，並指出制定大灣區幸福指數的構想。劉博士指出，發達社會過去的發展指標，着重物質或經濟發展層面，例如片面追求生產總值的增長，但經濟增長可能衍生污染，甚至產生社會不公等問題，不一定令全部人民感到幸福。因此，作者認為民眾對於社會發展過程中的客觀感受和看法亦十分重要，所以應建立兼顧主觀和客觀，又有不同層面數據的幸福指標體系，為推動大灣區發展作更全面的把脈與量度。

必須指出的是，此結集啟發於2019年7月25日一場由香港中文大學與中國社會科學院合辦，中國香港研究所支持的有關大灣區如何落實創新與合作的研討會。在那次研討會中，時任香港特別行政區政府創新及科技局局長楊偉雄先生和中國社會科學院副院長蔡昉教授曾發表專題演講，楊局長闡述了特區政府一心希望把香港建設成國際科技創新中心的角色和努力，蔡教授則從國家的高度提出全球化年代中國如何能保持其在全球供應鏈中的領先或主導地位。

接着，來自北京和本地的學者及智庫領導，就區域合作空間、科技創新落實及如何提供更好創業環境等，發表他們各自的研究成果，並進行了深入的互動和交流。研討會吸引不少學者、專家、學生和普羅民眾，傳媒亦有不少報道，對內容深感興趣，覺得當中不少研究發

現，有助推動大灣區發展。

基於此，在討論結束後，編者乃想到如何從香港學者專家的角度，探討推動大灣區合作問題，於是邀請參加了研討會的香港講者把他們演講內容寫成文章，同時亦邀請一些沒參加研討會但對大灣區協同發展有深入研究的學者專家，把他們的研究成果亦寫成專題文章，再組合起來，成為本結集，為推動粵港澳大灣區協同創新與合作提供一些理論基礎，出謀獻策。

本書能夠克服種種障礙，成功出版，實有賴不少同事和朋友們的支持協助，這裏讓我們向合辦及參與 2019 年 7 月 25 日大灣區協調創新合作研討會的各個單位，特別是中國社會科學院的工業經濟研究所、香港中文大學的香港亞太研究所和香港中文大學學術交流處（國內事務），以及香港中國學術研究院等鳴謝，那次研討會激發了多角度的思想和理論，為本書的出版打下基礎。至於中華書局（香港）有限公司給予的出版支援和協助，亦謹此致謝。

## 參考資料

- Dutta, S., Lanvin, B. and Wunsch-Vincent, S. 2020. *Global Innovation Index 2020: Who Will Finance Innovation*. [http://www.gii-full-report-2020%20\(1\).pdf](http://www.gii-full-report-2020%20(1).pdf).
- 中華人民共和國國務院。2019。《粵港澳大灣區發展規劃綱要》。 [http://www.gov.cn/zhengce/2019-02/18/content\\_5366593.htm#allContent](http://www.gov.cn/zhengce/2019-02/18/content_5366593.htm#allContent)。
- Gilder, G. 1984. *The Spirit of Enterprise*. Harmondsworth: Penguin Book Limited.

## 作者簡介

張妙清：香港中文大學前副校長（研究）、香港亞太研究所資深顧問

王春新：中銀香港經濟與政策研究主管，全國港澳研究會理事

宋錚：香港中文大學經濟系教授，清華大學 — 香港中文大學中國經濟聯合研究中心主任

陶志剛：香港大學經管學院教授，中國與全球發展研究所主任

王鑫：清華大學 — 香港中文大學中國經濟聯合研究中心副研究員

紀緯紋：香港中文大學香港亞太研究所城市與區域發展研究中心副研究員

沈建法：香港中文大學地理與資源管理學系教授，香港亞太研究所城市與區域發展研究中心主任

黃錦輝：香港中文大學工程學院教授，創新科技中心主任

方舟：一國兩制研究中心研究總監

黃曉琳：一國兩制研究中心研究主任

黃元山：團結香港基金高級副總裁兼公共政策研究院院長

區玉輝：香港中文大學管理學系副教授，創業研究中心主任

周沁柔：新加坡國立大學李光耀公共政策學院碩士生

陳宗誠：香港中文大學地理與資源管理學系助理教授

馬航：哈爾濱工業大學（深圳）建築學院教授

莊玉惜：香港中文大學香港亞太研究所社會與政治發展研究中心副研究員

鄭宏泰：香港中文大學香港亞太研究所副所長（執行），社會與政治發展研究中心主任

羅祥國：香港中文大學香港亞太研究所名譽高級研究員

林聰怡：香港中文大學香港亞太研究所經濟研究中心前研究助理

劉鳴煒：智經研究中心主席，行政長官創新及策略發展顧問團成員